Bilan de mandat au conseil d'administration de Wikimédia France



2023 — 2026

Alex Sirac · novembre 2026

Pour commencer

Dans ce document, je vais vous raconter ce qui a composé mon mandat, et uniquement ce qui relève des activités du conseil d'administration.

Qu'est-ce que c'est long, trois ans !

J'ai appris tellement de choses depuis mon élection en 2023, quand mon expérience en gouvernance associative se limitait à avoir organisé des tournois de jeu vidéo. J'ai aussi changé de région de France, de travail (deux fois), ajouté une dizaine à mon âge, et vécu toutes sortes de péripéties qui font de moi une personne très différente de celle qui avait été élue.

À la relecture de mes bilans annuels, je redécouvre mes premiers pas au pôle secrétariat, le nettoyage de fond en comble de la base de données des journalistes de l'association qui m'a pris plusieurs mois, beaucoup d'actions « pour rendre service » qui se sont accumulées. Je pense que j'aurais pu avoir plus d'impact en concentrant mes efforts sur les priorités du conseil d'administration, qui n'existaient pas sous cette forme jusque-là. Mais je me suis découvert un rôle dont je ne me serais pas douté quand, en fin d'année, j'ai été mis en contact avec plusieurs personnes candidates aux instances de gouvernance de Wikimédia France et ai su partager mon expérience et répondre à leurs questions.

J'ai ressenti les premiers signes de fatigue en deuxième année, mais l'expérience est restée très positive. De cette année-là, je retiens avant tout l'arrivée de Camille et de Morgane au conseil d'administration, nos premiers profils « externes », qui ont énormément apporté à l'association, l'une avec ses compétences en plaidoyer, l'autre avec sa gestion de projets et des relations humaines. Comme je n'étais plus « le petit nouveau », j'ai pu créer des processus d'accompagnement des nouvelles recrues du CA et passer beaucoup de temps avec des personnes candidates et nouvellement élues. Il reste beaucoup à faire, mais je suis heureux et fier d'avoir posé, avec Mickaël, les premières pierres de ce projet vital. C'est aussi l'année où Pascal m'a accordé sa confiance et a commencé à me préparer à gérer la trésorerie de Wikimédia France.

La troisième année a été plus compliquée, pour des raisons externes à Wikimédia France, notamment professionnelles et de santé. Cette année, j'ai dû apprendre à focaliser mes efforts sur ce qui va apporter quelque chose à l'association après mon départ, et pas sur des petites tâches urgentes qui me font plaisir mais n'auront aucune importance d'ici quelques mois. C'est très intéressant de se pencher plus sur la stratégie que sur l'opérationnel, surtout dans une association qui est en train de franchir un cap essentiel de sa croissance. Le CA a gagné en maturité, moi aussi (à mon corps défendant !), et je souhaite à l'association de continuer à se professionnaliser et à équilibrer les profils wikimédiens et ceux de spécialistes externes qui ont beaucoup à nous apporter. Enfin, comment parler de l'année qui vient de se terminer sans mentionner Wikimania ? J'ai fait très attention à ne pas participer à l'organisation, en dehors des obligations inhérentes au conseil d'administration, et je peux donc dire avec l'honnêteté la plus absolue que c'était un événement fantastique, porté par des bénévoles et salarié·es extraordinaires. À toutes les personnes qui ont participé à l'organisation : je suis fier de vous.

Sur mes angles d'amélioration, j'ai beaucoup travaillé sur mes capacités d'écoute active et au fait de s'assurer que tout le monde a une chance de s'exprimer. Je pense être bien meilleur qu'il y a trois ans, mais il me reste encore beaucoup de progrès à faire !

Je pense sincèrement que quand ma vie sera un peu plus stable et que j'aurai à nouveau un minimum de visibilité sur les trois ans qui suivent, je candidaterai pour un nouveau mandat. Et peut-être même à la trésorerie, tiens ! En attendant, je vais découvrir des nouvelles façons de m'engager pour cette association qui me tient à cœur.

Merci pour votre confiance il y a trois ans, et merci pour le soutien que vous m'avez apporté ces dernières années. Merci aussi aux trois personnes qui nous ont donné des présidences très différentes, chacune extrêmement instructive : Capucine, Antoine S., et Cédric. Merci à l'équipe salariée, et merci à toutes les personnes qui ont fait ce bout de chemin au conseil d'administration à mes côtés. Et surtout, merci à toutes les personnes rencontrées pendant ce mandat, qui m'ont donné envie de m'impliquer et de jouer un rôle dans une communauté qui le mérite.

À bientôt !



Trois ans, trois présidences, trois postes

En 2023-2024, dès le lendemain de mon arrivée, j'étais nommé délégué au secrétariat de l'association. Ce fut une année pleine de comptes-rendus et de bonheur, en binôme avec Cédric Tarbouriech qui était à l'époque notre secrétaire.

L'année suivante, j'ai rejoint Pascal au pôle trésorerie et épousseté mes souvenirs des cours de compta suivis il y a quinze ans. Pascal savait ne pas pouvoir continuer à ce rôle, ayant atteint sa limite de mandats après huit ans (!!!) au conseil d'administration, donc l'idée était d'assurer un tuilage cette année avant de rempiler pour trois ans. Si ma santé en a finalement décidé autrement, j'ai quand même eu l'honneur d'être trésorier de Wikimédia France cette année, et surtout le plaisir de me rendre compte que c'est super intéressant !

Je n'ai presque pas fait de représentation externe. Ma priorité, pendant tout ce mandat, a été de servir l'association de l'intérieur par mon travail.

Prendre ses marques : la première année

2023-2024

Lors de ma première année, en réunion, j'ai pris des notes et rédigé les comptes-rendus, un travail classique d'adjoint au secrétariat. Je remercie Cédric qui a été un excellent binôme à ce rôle.

C'était une bonne année, où j'ai pris mes marques doucement mais sûrement. À la fin de l'année, alors que j'avais adoré le secrétariat, j'ai voulu répondre au principal besoin de l'association : il nous fallait quelqu'un à la trésorerie. J'ai donc quitté le poste que j'adorais pour en rejoindre un autre… pour lequel je me suis heureusement découvert un grand intérêt !

01

2023-2026

Accueillir et transmettre

Créer un parcours d'accueil

15 nov. 2023

4e jour de mon mandat : l'idée du parcours d'accueil

Dès le 15 novembre 2023, le quatrième jour de mon mandat, je lançais la proposition d'un parcours de découverte pour les nouveaux administrateurs.

J'adore fouiller les archives et j'avais lu plein de documents, mais d'autres n'ont pas le temps ou pas les ressources d'aller faire de l'archéologie documentaire, et il me semblait important d'avoir un processus d'onboarding clair.

Cet accueil des nouvelles et nouveaux membres a marqué mes deux premières années de mandat. J'ai revu la procédure d'accueil, avec un document qui présente les bases du conseil d'administration et de la gouvernance de Wikimédia France et qui renvoie vers toutes ces ressources éparpillées, avec une vraie structure et un déroulement plus logique. Mickaël Schauli et moi avons fouillé le cloud de l'association pour refaire toute cette documentation, supprimer les doublons et consolider les documents similaires.

J'ai aussi et surtout pris l'habitude de prendre des rendez-vous informels avec toutes les personnes qui intègrent le conseil d'administration. La transmission orale reste essentielle, surtout pour les personnes qui n'ont pas encore les habitudes wikimédiennes.



Aider à se projeter

7 personnes extérieures au mouvement m'ont appelé avant de se présenter aux élections.

5 candidatures au CA

2 élues, 3 en cours de campagne électorale

2 vers le comité de gestion des conflits d'intérêt

J'ai ainsi parlé à sept personnes extérieures au mouvement avant leur candidature. Ces sept personnes m'appelaient pour en savoir plus sur la vie au sein des instances de gouvernance, sur les grands enjeux de Wikimédia France et sur ce qu'il fallait attendre de leur expérience. Pour beaucoup, elles avaient été contactées par quelqu'un d'autre, qui leur avait transmis mon article de blog qui résumait ma première année.

Mes appels avec ces personnes ont duré un peu plus d'une heure en moyenne. J'ai fait attention à parler des difficultés et des tensions, et des grands défis qu'il faudrait affronter à Wikimédia France. J'ai bien sûr parlé de ce que j'aime, sans jamais chercher à faire la publicité de la gouvernance : il faut de la détermination pour nous rejoindre !

Toutes les personnes avec qui j'ai discuté de la vie dans les instances de gouvernance ont choisi de s'y présenter. J'en suis fier et heureux.

02

CHAPITRE · 2024-2026

La trésorerie

J'ai été trésorier l'année des 25 ans de Wikipédia.

La trésorerie

Pascal m'a fait confiance et a pris le temps de me former. À partir de fin 2024, j'ai été en contact permanent avec Jonathan Balima, notre responsable financier, qui a été un super binôme.

Nous avons fait un atterrissage financier mensuel cette année, c'est beaucoup de travail mais un suivi plus fiable que tout ce que nous avions mis en place avant ça.

J'ai été trésorier l'année des 25 ans de Wikipédia, qui apportait de fortes dépenses. Nous avons quand même obtenu notre troisième excédent consécutif et un résultat net de plus de 33k€, supérieur à celui des deux années précédentes. Si le trésorier n'a qu'un rôle de contrôle à Wikimédia France et que je ne peux donc pas me vanter d'un résultat qui ne vient pas de moi, je tiens à dire que je suis soulagé et heureux !

J'ai également porté un projet de refonte de la procédure de validation de notes de frais, qui avait de nombreux défauts, dont sa lourdeur administrative (à chaque réunion de CA, 11 personnes devaient voter sur les notes de frais de la douzième, qui devait quitter la salle pendant ce temps : un sacré manège !) et surtout le fait que le remboursement arrivait bien avant la validation, ce qui empêchait de facto de refuser une note de frais abusive. Le comité d'audit m'a apporté une aide immense pour cette procédure et je les en remercie chaleureusement.

Enfin, j'ai revu le format du rapport financier annuel pour le rendre plus court, plus digeste, et plus pédagogique.

3e

excédent consécutif, plus de 33 k€

03

CHAPITRE · 2023-2026

Communiquer en accord avec nos valeurs

Communication bienveillante et transparente, netiquette, et équilibre entre transparence et surinformation.

Les guides

Pendant ma première année de mandat, j'ai nettoyé la base de données des journalistes : nous avions 4 ou 5 bases de données différentes, en plus des contacts spécifiques à chaque membre de l'équipe salariée. Il m'a fallu plusieurs mois pour consolider toutes les listes et mettre à jour tous les postes, ainsi qu'ajouter près d'une centaine de journalistes dans les milieux de la culture et du numérique.

J'ai ensuite créé deux guides à l'usage du conseil d'administration. Le premier rappelle les bonnes pratiques de communication quand on s'adresse aux membres de l'association, à l'équipe salariée, aux autres membres du CA et au grand public : communication bienveillante et transparente, netiquette, et équilibre entre transparence et surinformation. Le second est spécifiquement sur la communication sur LinkedIn : j'avais fait une série de posts fin 2025 qui ont reçu un accueil très positif, et ai donc fait un document sur les bases de l'algorithme LinkedIn et quelques idées de thèmes sur lesquels écrire. Ce document a été utilisé par quelques membres du CA, et j'en suis heureux.



Fin 2024, nous avons enfin revu ensemble la procédure de communication dans le contexte de la gestion de crise. Malheureusement, nous avons là aussi eu l'occasion de nous en servir.

Fin 2025, j'ai participé au processus d'embauche d'une chargée de communication pour les 25 ans de Wikipédia, prenant part au premier round d'entretiens. Ce processus a mené à l'embauche de notre merveilleuse Suzanne.

Je regrette un peu de ne pas avoir moi-même fait de représentation externe. J'ai parlé une fois à une journaliste (et c'était super), mais c'était en tant que contributeur. Je n'ai fait ni conférences, ni événements du libre. Si je devais refaire mes trois ans, j'en profiterais pour faire un peu plus de représentation externe, parce que j'aime ça et que j'en aurais eu la possibilité… si seulement j'avais demandé. Ce que je ne regrette pas, c'est d'avoir aidé l'association de l'intérieur. J'espère avoir été un vrai soutien pour les personnes qui prenaient très bien la parole dans le plaidoyer, les événements institutionnels et auprès de journalistes.



Quand je vous dis que je n'ai pas fait de représentation externe : voici la ~~meilleure~~ seule photo de moi hors AG l'an dernier.

De dos, en arrière-plan.

Si vous me croisez, photographiez-moi, je vous en supplie.

Photo : Wikinade, CC BY-SA 4.0, via Wikimedia Commons

Stratégie : le mouvement des communs

3 mois
d'étude du mouvement des communs

13 sept. 2025
résolution votée par le CA

2027-2032
le plan stratégique à venir

C'est un seul projet, mais il est si séparé de tout le reste que je voulais en faire une section séparée.

Pendant trois mois, j'ai étudié le mouvement des communs. Il englobe deux concepts : les communs numériques, qui sont des communs en raison de leur gouvernance ouverte, et les biens communs numériques (digital public goods), qui sont des communs par leur accès ouvert. Les projets wikimédia sont des communs numériques et des biens communs numériques ; Wikipédia, en particulier, est reconnue digital public good par l'ONU.

Notre stratégie de plaidoyer s'était jusque-là portée sur les communs numériques, reconnus en France et dont nous sommes généralement les plus « gros » représentants. J'ai porté avec succès une résolution pour se concentrer sur les biens communs numériques, plus connus à l'international et qui nous permettent de collaborer avec des entreprises et associations qui ont beaucoup plus de moyens et de parole que nous.

J'espère que ce travail, en plus d'avoir porté nos efforts de plaidoyer cette année, verra un écho dans le plan stratégique 2027-2032.

> J'ai porté avec succès une résolution pour se concentrer sur les biens communs numériques.

Mon impact

Quand j'ai présenté mon bilan de première année, on m'a grondé.

J'avais dit que je n'avais pas fait grand-chose, que j'avais surtout pris mes marques. Pourtant, j'avais déjà mené plusieurs chantiers à ce stade.

Le conseil d'administration m'a appris à mieux reconnaître, et assumer, mon travail. J'ai passé une quinzaine d'heures par mois en moyenne à m'investir pour Wikimédia France, un peu plus si on compte les événements qui ne relèvent pas des activités du CA, beaucoup plus si on ajoute mes contributions au projet.

Mes limites

J'ai beaucoup travaillé sur mes capacités d'écoute active et au fait de s'assurer que tout le monde a une chance de s'exprimer.

Je pense être bien meilleur qu'il y a trois ans, mais il me reste encore beaucoup de progrès à faire !

Enfin, reconnaître mes limites, c'est aussi savoir quand s'arrêter. J'avais signé pour prendre la trésorerie trois ans de plus ; je ne suis pas en mesure, aujourd'hui, de continuer. J'ai eu des problèmes de santé en début d'année 2026 qui ont encore des répercussions aujourd'hui. J'ai changé d'emploi deux fois, et je lance aujourd'hui mon activité de consultant en marketing, en indépendant.

Je ne veux pas m'engager sur trois ans sans savoir où j'en serai dans trois mois. Si dans un ou deux ans, j'ai regagné une bonne stabilité, je me représenterai avec plaisir.



Reconnaître mes limites, c'est aussi savoir quand s'arrêter.

Et maintenant ?

Aujourd'hui, je passe le relais à une nouvelle génération du conseil d'administration de Wikimédia France.

Je resterai à disposition de la personne en charge de la trésorerie, et de l'ensemble du conseil d'administration. En particulier, j'ai découvert cette année le comité d'audit de l'intérieur, et je serais heureux que le comité m'accorde sa confiance et m'intègre dans ses rangs cette année, pour que je puisse continuer à m'investir d'une autre façon.

Remerciements

Mon premier remerciement va à toute l'équipe salariée. J'ai surtout travaillé avec notre direction, Rémy Gerbet et Cindy David, ainsi qu'avec Jonathan Balima, notre responsable financier. Mais je suis heureux de toutes les interactions que j'ai eues avec l'ensemble de notre équipe salariée : merci Luc, Adélaïde, Suzanne, Alejandra, Michaël, et les autres avec qui toutes les interactions, quoique plus rares, ont été très agréables !

Merci ensuite aux personnes qui m'ont accordé leur confiance pendant ce mandat. Merci à Capucine qui m'a encouragé à candidater au conseil d'administration. Merci à Pascal pour sa présence stable et sa trésorerie incroyablement précieuse pour l'association ; merci bien sûr aux personnes qui m'ont élu !

Merci au conseil d'administration, qui a changé d'année en année mais a toujours été plein de gens pertinents, déterminés à rendre service à notre mission, et qui m'ont apporté un vrai soutien quand ma situation personnelle était difficile. Un grand merci à Cédric pour sa confiance ; un grand merci à Morgane, pour deux années fabuleuses à ses côtés. Quand j'ai décidé de ne pas me présenter pour un second mandat, ce qui m'a fait le plus mal, c'est de me dire que je n'allais plus passer des week-ends à faire fuser des idées avec des gens que je respecte et qui sont tous devenus des vrais amis.

Merci à tous les bénévoles qui s'engagent dans les instances de gouvernance de l'association, et en particulier au comité d'audit de m'avoir accueilli cette année.

Et, *last but not least*, merci à toutes les personnes membres de Wikimédia France.

Crédits photographiques

[p.1] Céline Husetowski WMFr, CC BY-SA 4.0, via Wikimedia Commons
[p.3 et p.17] © Charlène Yves, 2025
[p.6] Rémy Gerbet WMFr, CC BY-SA 4.0, via Wikimedia Commons
[p.11] Benjamin Bellamy, CC BY-SA 4.0, via Wikimedia Commons
[p.12] Wikinade, CC BY-SA 4.0, via Wikimedia Commons



Alex Sirac

Administrateur de Wikimédia France, 2023-2026
Vice-secrétaire, 2023-2024
Vice-trésorier, 2024-2025
Trésorier, 2025-2026

Novembre 2026